



潮起杭州湾,活力涌盐邑。作为紧密贴近民生的国有企业,海盐县水务集团深入贯彻党的二十大精神,秉持“为生产服务,为生活服务,为生态服务”的初心使命,将进一步全面深化改革的要求融入血脉,于强化供排水保障中展现担当,在服务民生中彰显本色,在市场化转型中激发动能,以实干实绩为县域经济社会高质量发展注入源源不断的“水动力”。

### 红色引擎以“强基固本”之姿 绘就党业融合新画卷

党建,是海盐水务集团高质量发展的“红色引擎”。2025年,集团以“水管家”党建品牌为引领,创新“阳光水务”品牌行动,深化“党建+”实践,紧密围绕中心工作,让党建与业务同频共振。



执行力建设是海盐水务集团一以贯之的文化,更是落实党业融合“七心工程”最有效的措施。2025年6月,县水务集团召开执行力建设迭代深化会议,推动执行力建设深度融入党建品牌创建全过程,依托“三单督办、四化推进、五步闭环”的“345”体系,确保

“党建+”措施扎实落地。2025年以来,通过“党建+经营”“党建+改革”等措施,集团全年实现营业收入6.45亿元,业务外拓再创历史新高,以实效彰显党业融合的强大活力。

执行力建设是载体,品牌文化是发展动力。“十四五”期间,海盐水务集团立足群众高品质用水需求,成功打造以“水管家”党建品牌为核心,“一支部一品牌”“双蓝先锋·勠力同行”“联建品牌”等为支撑的“1+7+N”品牌体系,为水务文化注入“强心剂”。2025年,集团以“保尔退役军人服务队”为载体,创新推出“三微服务”模式,累计服务群众超5000人次,收获锦旗12面。“三微服务”事迹更是登上《浙江共产党员》杂志,获评2025年浙江省国有企业党建创新项目。

同时,县水务集团通过“水管家”品牌引领,构建多彩文化、多元共治、多思深悟的“三多体系”,并以“阳光水务”清廉品牌深刻阐释透明化运行、智慧化应用、可持续发展三层寓意,以创新先锋之姿书写发展答卷。2025年,“阳光水务”荣获浙江省国企清廉优秀案例,并被权威期刊《反腐败导刊》报道。

### 改革攻坚乘“破局拓新”之念 激活水务发展新动能

改革,是海盐水务集团高质量发展的动力源泉。2025年,县水务集团不断创新模式,在改革攻坚的道路上披荆斩棘,为高质量发展注入新动能。

聚焦市场化改革领域,集团巩固经营贸易核心地位,积极拓展物资贸易、桶装水销售、接水业务等。全年经营贸易收入达3.94亿元,占集团总营收超60%。经营、市政、管网、污水等市场化主体,积极向涉水产业链上下游延伸,成功开拓公共空间服务、海塘圩区运维以及农产品、鱼类销售等业务,特别是在拓展县域外项目方面,取得了突破性进展,年内签约合同13个,金额达1.02亿元。此外,非开挖修复、水源地智慧运维工艺等业务推进有力,厚植发展动能,一幅市场化运行的宏伟蓝图正徐徐展开。

拓展营收是高质量发展的有力支撑,降本减负更是可持续发展的基础保障。2025年初,集团以DeepSeek为技术平台,活用AI大模型,深入推进智慧水务建设,“智水宝”“AI报表”等功能上线,为水厂智能投加等环节提供了支撑,有效降低了电耗等。此外,集团积极拓宽光伏应用、市场化用工、融资品类优化、再生水回用、污泥资源化利用等降本减负新路径,2025年,累计实现降

本超3000万元。

盘活资产,是国有企业高质量发展的根本出路。2025年,集团锚定盘活存量、拓展增量、资本运作三大目标,依托水务板块的水资源、渔业资源等核心优势开展多元探索。融资层面,作为县域首家布局ABS领域的国企,集团污水处理收费收益权资产证券化项目已完成招标、尽调,进入交易所准备阶段,成功打破单一融资渠道限制,缓解资金筹措压力;资源盘活层面,创新探索设备“反租式”租赁模式,着力激活工业污水厂设备资源价值。系列举措为集团可持续发展注入新动能,开启发展新篇章。



### 供排保障怀“润泽城乡”之心 筑牢民生服务新防线

保障,是海盐水务集团的核心使命。2025年,集团以民生保障为抓手,聚焦供排保障、生产运行、民生服务、安全生产等,深入推进治本攻坚“三年行动计划”,打造8大标准化体系,全年累计安全供水5268.68万吨,污水处理5542.24万吨,为县域经济社会发展提供充足“水动力”。

过去的一年,县水务集团聚焦水源地管理,快速推进生态修复工程,高质量完成水质提升民生实事项目,水源地抗水质波动等能力切实提升;聚焦水厂管理,深化膜处理工艺应用,加快核心软硬件技改,出厂水合格率持续100%达标;聚焦污水处理,有序推进城乡污水处理厂设备改造、工艺提升,开展工业污水处理厂自主运营工作,全年排海水水质达标率100%;持续深化“厂站网”联排联调机制,积极推进无效水治理,台风、暴雨等极端天气下,污水收集、输送管网运行稳定性切实提升。

值得一提的是,在供排水服务领域,集团完成了历史性的变革。原先分布在各镇(街道)的营业所,已优化为四大片区营业所。在此次片区化改革中,运维、巡检、抢修等职能被“合并”,并以全新的运作体系,实现经理下沉网格管理,不断提升精细化水

平。与此同时,各片区营业所纷纷打造特色亮点,如东片营业所持续深化降漏降差工作,创新卫星测漏,累计定位漏点38个;南片营业所深入推进智慧化管理,首次引入RTK测绘等新技术,助力GIS系统优化提升……各片区特色明显、亮点显著,成为水务服务生产、服务生活、服务生态的“前哨”。

服务,不止于运维。2025年,集团积极承担社会责任,参与应急处置工作;落实工业企业水价降本政策,惠及浙江协和首信钢铁有限公司等企业1994家,全年累计减免水费784万元。同时,立足专业能力,组建服务队伍,赴企业开展循环用水、污水预处理等技术指导200余次,展现了地方国企高度的政治站位与责任担当。



## 改革向新 再启新程

## 海盐水务集团以「六干」精神绘「三生」服务新画卷

撰文 赵雅芝 王宇浩 朱杰 本版图片由海盐县水务集团提供

### 匠心工程持“精雕细琢”之志 铺就水务民生新通途

建设,是海盐水务集团高质量发展的硬支撑。2025年,集团坚持以“匠心”塑精品、以“精管”提效能,全年完成投资额6.9亿元,以实干实绩筑牢民生根基。

县水务集团将精细化管理贯穿项目全过程,通过强化多部门联合设计审查、方案优化对比等举措,从源头挤压投资“水分”。在东西大道(海兴路-新桥路)供水管网改造工程、2025年度海盐县供水站网技改等项目实施中,通过科学调整管道铺设方式、优化设备选型等,实现降本1587.59万元。同时,面对宏观政策窗口期,集团主动谋划、精准出击,建立“要素争取专题清单”,专班推进“赴省跑京”对接。2025年,城市地下管网更新改造工程成功纳入国家“两重”支持范围,取得超长期国债资金8000万元,为基础设施升级注入强劲动能。

与此同时,县水务集团以民生需求为导向,全力推进重点工程落地。在城区,二次供水与庭院管网改造项目惠及近40个小区、1.6万余户居民,打通供水服务“最后一公里”;在农村,农村污水零直排工程全面完工。自2021年以来,集团聚焦县域生态治理提升,主动承担农村污水零直排建设重任,历经五年,累计纳管14790户,新建污水收集、输送管网750公里。乡村人居环境焕发新活力。在外,承接项目推进如火如荼,开发区空中管廊、再生水资源网、于城工业污水厂、六里工业园区零直排等集团市场化承接项目现场,水务工作人员手持图纸,在错综复杂的管线间凝神比对。“咱们加把劲,确保工程高质量如期交付!”这朴素的话语,道出了所有建设者的共同心声。2025年,水务集团对外承接项目实现近亿元产值,为县域经济社会高质量发展注入强劲动力。

从城市到乡村,从管网改造到污水处理,海盐水务以工匠精神铺就条条“水脉”,用精品工程回应民生期盼,为县域高质量发展绘就坚实底色。

## 2026

2026年是“十五五”规划的开局之年,也是海盐水务集团承前启后、深化转型、攻坚突破的关键之年。集团将紧紧围绕县委、县政府部署要求,以“十五五”发展战略规划为引领,坚持“攻坚”与“提升”并重、“改革”与“安全”同行,奋力谱写水务事业新篇章。

“我们将深入攻坚“有效投入”,攻坚“产业转型”,攻坚“改革创新”,在破局中开新局,在变革中育新机;我们将聚力提升“供排保障”,提升“基层治理”,提升“民生服务”,在实干中惠民生,在服务中树标杆;我们将持续深化“党建引领”,深化“作风建设”,深化“安全生产”,在固本中强根基,在发展中守底线。”

新征程已经开启,新使命催人奋进。海盐县水务集团将以更加昂扬的态度、更加坚实的步伐,奋力书写高质量发展崭新篇章,为海盐高质量发展打造共同富裕示范样板贡献强劲水务力量!